

# 領袖傳承 活出生命

我所做的事，信我的人也要做，並且要做比這更大的事……（約翰福音十四 12）

## 明辨心聲，由心召喚

基督徒成長的過程中，要讓聖靈與聖言引導，叫我們更敏銳神的同在，以至我們從渴望的事物轉向渴慕神、渴求為榮耀神而活。



p.1

## 生命投資——栽培「某確類」門徒

生命的成長並非出於偶然，門徒訓練是要「銳意」培育的。要訓練出「某確類」的門徒，就要有計劃、有系統去栽培。



p.2

## 是我們，不只是我！ ——團隊學習領導力

要建立一群性格與能力不同，卻能彼此守望、朝同一目標進發的團隊，需要擺上心思。



p.3

Photo credit @ asife / stock.adobe.com

鄧兆柏  
總幹事

## 領袖荒，堵缺口

領袖荒，因為門徒造就有缺口！

「領袖的熱忱源自門徒的操練。除非我們有更多的渴望，想要打造一個建立愛主和耶穌門徒的環境和途徑，否則領袖的塑造非常艱難。基督徒領袖必須先是一名基督的門徒……領袖只能從門徒當中塑造。一個逐漸成長的門徒造就倍增團體，將成為培育未來領袖的『儲備中心』。」（摘自《合神心意的領袖》，P.8）

歐格理牧師 (Greg Ogden) 指出：領袖，就是影響力；基督徒領袖，就是要發揮具有基督樣式的影響力，包括持守價值取向的優先序，正直的原則，具備生命素質與技巧去領導團隊及組織事工達成使命，所以能發揮基督樣式影響力的領袖，必先是耶穌之跟隨者——門徒，這亦是耶穌留給教會的任務：「……你們要去，使萬民作我的門徒。」（太二十八 19）

因門徒造就的缺口，信徒不願接受領袖職分，實在可惜。今天，教會應有措施去堵塞缺口，其中包括提供裝備（每位領袖均需有意識參與裝備後進）、解釋（工作說明及代價），再加上一位生命教練，指導門徒循序漸進的方法和技巧，並起典範的作用。今天，無論在家庭、商界、社會或教會，都面對前所未有的挑戰，我們仍然相信，能發揮基督樣式影響力的領袖，才是扭轉局面的關鍵要素。

# 明辨心聲，由心召喚

潘怡蓉  
靈修導師

箴言四章 23 節：「你要保守你心，勝過保守一切，因為一生的果效是由心發出。」「心」是人思維與靈性的中樞，也是人生命的泉源。它可以指自我意識與認知能力的總和，包括良知的迴響、曾有的記憶、推理與思考、意願與決定、深處的渴望、想像與情感。我們需要藉著聆聽，認識自己「心」的聲音，並在其中分辨神的召喚與引導，也學習藉著聆聽他人與世界深處的「心」聲音，啟發與調整我們在行動與服事的焦點。以下三個建議可以幫助我們與神相遇，經歷神轉化我們的渴望。

## 在坦誠中檢視渴望

無論是生活所需、人際所求、家庭所望、自己不足之處，渴望蘊含著我們對生活轉變的寄望與對神的祈求，其實，我們生活中的每種渴望都是心靈有聲無聲向神的呼求。

當我們能無遮掩地檢視渴望，才能從渴望的事物上，轉向渴慕神與期待經歷神。我們的禱告便會漸漸從渴望得著的事物，轉變成更多渴慕經歷那厚賜一切恩典的創造主本身。

## 讓渴望呈現召命

當渴望轉成渴慕神時，這催逼力就成為禱告中轉化生命的動力，知道神會引導我們的渴望，引導我們最深的熱情 (passion) 去追求對我們生命有益的事物。我們的心靈逐漸甦醒 (awakening)，聖靈逐漸轉化我們的渴望，使我們的渴望轉向渴慕神的美善、基督的豐盛生命、上帝永恆的國度。

每一個從渴望發出的禱告都可以被轉化成朝向渴求為榮耀神而活，並且在跟從基督的過程中，活出自己的召命。

## 渴望開創新路程

神可以藉著轉化我們的渴望，創造出祂對我們的遠景與夢想，轉化渴望的關鍵是將渴望向聖靈與聖言開放。祈求聖靈將聖言注入我們的心中，使我們在真理中被淨化、光照，漸漸渴慕基督的生命，從心底吸收神話語的亮光，並經歷在基督裡的滿足。

基督徒的靈性成長是一個轉化的「旅程」(journey)，在成聖之旅上，從聆聽自己的「心」到敞開自己深處的渴望，讓聖靈與聖言引導我們更敏銳地察覺神的同在與引導，才能轉向神在我們心中的召喚：成就基督裡的自我。惟有我們成為不斷成長的人，才可能回應神給的新契機，擔負起更多新的託付，開創出新的事工與走出新的路徑。

(摘自《校園》雜誌2017年3、4月號，蒙《校園》雜誌允准轉載。)

## 「都會退省」日營



潘怡蓉博士特針對教牧與導師個人成長與服侍的需要，主領退省日。內容包括：靈修講座、個人習作、靜食等，讓五官甦醒，重整內心，重新定向。



日期：2017年10月9日(週一)

時間：10:00am - 4:00pm

地點：荃灣沙咀道 52A 號皇廷廣場 19 樓

費用：HK\$280 (包括簡便午餐)，  
證主之友八折優惠 HK\$224

# 生命投資 栽培「某確類」門徒

黃煒霖  
市場及營銷經理



曾牧師是2017年第八十九屆港九培靈研經大會講員。

## 曾金發牧師

擔任新加坡聖約播道會主任牧師二十五年，後於1995年起全時間投入全球門訓運動，致力以培育裝備門徒為導向，推動教會回歸「精心門徒訓練」的根本。

## 曾金發牧師門徒訓練系列

### 《某確類：以精心門訓重新定義事工成敗》

不是倍增出「多少」門徒，而是倍增出「甚麼樣」的門徒。本書是「精心門徒訓練」的理念與系統，希望塑造門徒領袖，影響教會。

### 《根基與翅膀》(組長本、學員本)

《根基與翅膀》是實用的門訓材料。課程是為期十二週的門徒訓練及聖經學習，每一環節都針對門徒訓練的根基。本材料不僅診斷、辨識妨礙門徒訓練的根源問題，更幫助你釐定合宜的解決方案。



證主代理書

教會都渴望能栽培出合神心意的門徒，再以生命影響他人，以使教會能健康地增長。門徒訓練對信徒的靈命成長至關重要，門訓不是教會的「節目」，而是教會的核心使命。

銳意門訓教會全球聯盟的創始人曾金發牧師，在其關於門徒訓練的著作中以「某確類」來形容門徒，意思是這類門徒確信聖經作為神所默示的永恆話語、確信基督是誰、確信自己因信基督成就的大功而得救。這些門徒有著強烈的命定感，滿懷熱情，一心渴望完成神對自己的命定。

曾牧師更於去年的世界華福會議中，描述一家建造門徒的教會應具備八個標誌：

- (1) 目標驅動：建造門徒是教會的核心使命
- (2) 負責任地傳播福音：人被帶領歸向基督而且謹慎地被跟進
- (3) 有確定意圖的成長策略：人經由刻意的成長策略被帶領栽培
- (4) 領導團隊的委身：領袖委身於成為建造門徒的模範表率
- (5) 鑄造異象：建造門徒的異象與策略被清晰地闡明而且被教會所採納
- (6) 凝聚異象：建立扎實而具體的傳達媒介來促成建造門徒的目的
- (7) 小組基礎設施：小組是有確定意圖的門徒建造的單元
- (8) 屬靈的繁殖：人生命被改變而屬靈的繁衍實際地發生

生命的成長並非出於偶然，門徒訓練也不可隨意。要訓練出「某確類」的門徒，就要有計劃、系統及內容訓練過程，並透過教導和實際生活的影響，使他們能效法基督耶穌，並傳承下去，再影響其他人。

# 是我們，不只是我！ ——團隊學習領導力



像樣的團隊很少能自然形成，要建立一群性格與能力不同，卻能彼此守望、朝同一目標進發的團隊，需要擺上心思。我們鼓勵內地教牧同工以團隊形式一同到港學習。

## 為何組成團隊？

其中一個來自華東區的教會團隊，一行六人來自兩間教會，包括中年牧者、青年同工，也有信徒領袖。當中兩位較資深的牧者於2013年發起組織一個平台，以信仰影響社會。共建平台，招聚了團隊，他們在「關愛社群」上推出扶貧、心理諮詢服務等。在「牧靈方面」，舉辦跨堂會訓練，包括主日學、夫婦家庭、領袖訓練。在「環保方面」，有清潔垃圾等工作。他們的服侍得到社會認同，也能接觸很多未信者。

## 磨合也許不易

他們並不是一拍即合，大家性格背景不同又各有專長，當中一位牧者比較樂觀和著重大方向，但其他人則顧慮較多。面對問題，他們選擇坦誠溝通，這點在內地傳統教會較少看見。在多次一同培訓中，他們坦誠討論屬靈領導、異象召命等，深層認識隊員。此外，他們強

調分工，尊重各人在專責範疇所作的決定，但與整體發展相關的事情，則在大會討論。

## 導師同行指導

他們邀請「證主」導師提供定期諮詢。一位牧者說：「我們在學習和輔導下，找到團隊的共同目標：不能只留在教會，要服侍社區！」

導師與他們同行，並對團隊作出回饋：「團隊在方向層面，探索已漸趨成熟。他們所屬的教會也有很多保守勢力，不認同傳道同工往外跑。他們一起面對抱怨，努力讓年長信徒明白健全的教會需要在堂會教導信徒，但也要在社區見證主。他們的隊工建立和結構性改革也『似模似樣』，外形學好了，但內涵仍有很大的進步空間。他們仍有很多問題，有待改善，需要繼續學習。」

## 後記

這團隊既融洽又有活力，訪問中，他們指著一位青年領袖，說：「他是浪子（曾是「北漂」者），不明白他為何能待在這兒？」說畢，便是一片笑聲。或許這位浪子找到留下來的原因——他所牧養的青少年，以及一個能承載浪子的團隊。願主賜福這團隊，能帶領信徒，在社區中為主發光發熱！

（節錄自126期《展望中華》，〈是我們，不只是我！——團隊學習領導力〉）

# 學懂平靜，擴闊胸襟

證主心  
讀者  
由心回應

小黑弟兄去年參加「證主」的聖地考察團。此行讓他「立體地」學習聖經，體會耶穌的心路歷程，再次更新了他與耶穌的關係，令他的個人生命及事奉的心得著變化。

編：可否分享此行影響了你的具體事例？

小黑：其一是令我變得感性了。平時我是平面地閱讀聖經，作理性分析，感覺相對抽離。但去到迦百農會堂的遺址，觸摸到那二千年前的石頭，讓我感覺與主相遇。跟耶穌的關係親密了！這種親密亦驅使我心思上產生變化。

我從事基建工程的工作，每天得處理很多趕急的要求、承受上司的情緒，及他對我的負面評價等，這些都讓我感到壓力。此時，我回想在聖地，到過耶穌被兵丁苦待和凌辱地方，那時主仍沉著面對，所以我就提醒自己要學效耶穌的平靜。

編：這次旅程對你在教會事奉方面有何提醒？

小黑：以前我重視「事」，現在重視「人」。作為執事，事奉上有很多難處，例如弟兄姊妹對事奉人員的要求、不同牧者的想法和堅持，都會造成團隊的分化。去到聖地，體會到耶穌的心腸，例如：耶穌所愛的彼得曾三次不認祂，但祂復活後仍堅固彼得，讓我的事奉心態有所轉變。我也要學效耶穌的胸襟，給時間和機會讓弟兄姊妹成長，也要體諒牧者的難處，因自己也有盲點和軟弱，也需要主的憐憫。面對意見不一，我學會調整自己的心態。跟隨耶穌的腳蹤，體會耶穌所經歷的，明白耶穌，有助我從新得力。

## 第一部份：奉獻及個人資料

本人願意支持：

經常費     中國教會事工     香港領袖培育事工

出版事工     其他

本人願意每月定期奉獻 \_\_\_\_\_

HK\$2,000     HK\$1,000     HK\$500     HK\$100

其他 HK\$ \_\_\_\_\_

奉獻時段 從 \_\_\_\_\_ 年 \_\_\_\_\_ 月至 \_\_\_\_\_ 年 \_\_\_\_\_ 月

本人願意一次奉獻

HK\$2,000     HK\$1,000     HK\$500     HK\$100

其他 HK\$ \_\_\_\_\_

姓名：(中文) \_\_\_\_\_ (英文) \_\_\_\_\_

(牧師 Rev. / 先生 Mr. / 小姐 Ms. / 女士 Mrs. / 教會 Church / 機構 Org.)

電話：(日間) \_\_\_\_\_ (晚間) \_\_\_\_\_

所屬教會 / 機構： \_\_\_\_\_

電郵： \_\_\_\_\_

地址： \_\_\_\_\_

## 第二部份：奉獻方法

以劃線支票(抬頭「福音證主協會有限公司」或「Christian Communications Limited」)

直接存款：匯豐銀行戶口 018-2-104174，並將存根寄回本會。

信用卡戶口記賬 HK\$ \_\_\_\_\_

VISA/MASTER 號碼 \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_

卡有效期至 \_\_\_\_\_ 月 \_\_\_\_\_ 年

信用卡姓名 \_\_\_\_\_ 持卡人簽署 \_\_\_\_\_

銀行轉賬 (只適用於定期奉獻，授權書稍後寄上)

網上奉獻：接受 Visa / Master / 銀聯 / 支付寶 (「證主」網頁 [www.ccl.org.hk](http://www.ccl.org.hk))

\* 憑本會所發之收據，可在本港作免稅申請用。

\*\* 請填妥表格寄回「福音證主協會」(地址：香港新界荃灣沙咀道 52A 號皇廷廣場 19 樓) 或傳真至 2386 1804。



證主網站奉獻頁



迦百農會堂遺址

教牧領導力發展日 2017

# 自變 應萬變

## 領袖更新與堂會變革的實踐

### 支援 • 啟發 • 裝備



紀治興博士, JP  
社創專家, 教育博士。成功地結合營商、社會企業創新及神學反思去帶動轉變, 啟導領袖帶來成效改變之道。近年亦在神學院教授相關主題。



劉忠明博士  
前香港中文大學管理學系教授, 教會堂委會主席, 基督教機構及神學院董事。多年為教會管理及領導問題把脈, 以講學及教練形式與教會同行變革路。

日期: 2017年9月20日(三)

時間: 9:15am - 5:00pm

地點: 中國基督教播道會活泉堂(長沙灣元州街298號海旭閣一樓)

聚會內容:

- (一) 主題演講及互動:
  1. 夾縫中的變革——改變由小開始【紀治興博士】
  2. 堂會變革思維與方法的更新【劉忠明博士】
- (二) 影片導引:【呂慶雄博士,「證主」副總幹事(培訓)】  
為你的團隊「增值」(視像學習:約翰·麥斯威爾《好好做對這件事》)
- (三) 互動研習小組:(範例與經驗交流,五選其一)
  1. 家庭事工的轉型(中華基督教禮賢會香港堂團隊)
  2. 建立青年領袖的基因(中華基督教會基道堂團隊)
  3. 職場事工再對焦(陳敏斯博士,柏棋城市轉化中心總監)
  4. 中產與基層事工:事奉領域的擴展(陳傳華牧師,中國基督教播道會雅斤堂堂主任)
  5. 領導模式的逆轉(基督教宣道會屯門堂團隊)

對象: 教牧同工、信徒領袖

收費: 標準價 HK\$250

優惠價 HK\$200(「證主之友」、8月23日或之前報名、4人或以上集體報名)

截止報名日期: 9月7日

詳情及報名網址: [www.ccl.org.hk/shop/course/17talk03](http://www.ccl.org.hk/shop/course/17talk03)

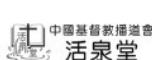
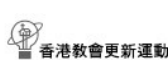
查詢: 2725 8558 (鄭姊妹)



主辦



協辦



贊助



### 奉獻方法

1. 支票(抬頭請寫「福音證主協會有限公司」)
2. 直接存款(匯豐銀行戶口 018-2-104174)
3. 網上奉獻: 接受 Visa/Master/銀聯/支付寶(「證主」網頁 [www.ccl.org.hk](http://www.ccl.org.hk))

證主總辦事處: 香港新界荃灣沙咀道52A號皇廷廣場19樓  
 證主書室(荃灣): 香港新界荃灣沙咀道52A號皇廷廣場19樓  
 證主網上書店: <http://www.ccl.org.hk>  
 合作伙伴 領導力培訓學院(CC Leadership Development Institute Ltd.)  
 皇室旅遊有限公司  
 國證網絡 網址:[www.cconected.org](http://www.cconected.org)

電話: (852)2725-8558  
 電郵: [hkcccl@ccl.org.hk](mailto:hkcccl@ccl.org.hk)



出版: 福音證主協會  
 督印: 鄧兆柏  
 主編: 池麗華  
 美術設計: 鄧美思  
 版權所有, 歡迎轉載, 請與主編聯絡。

### 領導使命系列

查詢：2725-8558 謝姊妹

 「證主之友」報讀該課程可獲八折優惠

日期 / 時間	地區	聚會 / 課程名稱	講師	費用
10月12、19、26、11月2日(四) 7:30pm-9:30pm	尖沙咀	<b>「S.H.A.P.E.: 活出人生使命」培訓課程(職場篇)</b> 助你發掘生命資源(S.H.A.P.E.)，透過5R向度確立人生使命及目標，並在人生不同平台上發揮所長。	尹祖伊先生 梁銳光先生	HK\$1,100 
10月21日、11月11日(六) 2:00pm-4:00pm 11月18日(六) 2:00pm-5:00pm	荃灣 美孚	<b>第七屆「攝影靈修」課程</b> 從大自然靈修出發，藉攝影去體驗心靈的更新，重尋得力之源。	鍾銘楷牧師 陳明正先生	HK\$1,100 
(29屆)10月23日、11月6日(一) 2:00pm-5:30pm (30屆)11月4、11、18、25日(六) 2:30pm-4:30pm (31屆)11月28日、12月12日(二) 2:00pm-5:30pm	荃灣	<b>「書法靈修七步」基礎班(第29、30、31屆)</b> 讓學員認識「書法靈修」，學習「誦讀聖言」，在「抄寫感悟聖言」中，重新得力。	池麗華女士 楊麗玲傳道 陳秀彩傳道	每屆 HK\$1,000 
11月27日及12月4日(一) 2:00pm-5:30pm	荃灣	<b>「S.H.A.P.E.: 活出人生使命」培訓課程(牧者篇)</b> 認識「S.H.A.P.E.」工具的內容、特色及應用方法；協助教會同工在小組幫助弟兄姊妹尋找個人使命。	呂慶雄博士 林榮樹牧師	HK\$1,000 




### 親子及輔導系列

查詢：2725-8558 梁姊妹

日期 / 時間	地區	聚會 / 課程名稱	講師	費用
9月20、27日、 10月11、18、25日、 11月1、8、15、22、29日 (逢週三，共10堂，另3小時為 自學或實習) 7:30pm-10:00pm	油麻地	<b>基督教教育系列——輔導與關懷</b> 有效的輔導要準確分析受輔者的問題、「標靶」的溝通及適切運用成長理論。此課程以溝通學及輔導學的知識，助人建立有效的人生。	陳張彩雲女士	HK\$1,800
10月12、19、26日及 11月9、16日(四) 2:00pm-5:00pm	荃灣	<b>泰氏(T-JTA)性格分析訓練課程(第18屆)</b> 以泰氏(T-JTA)性格分析，解讀九個性格的質素傾向，並從聖經及行為科學的透視去改善性格，以達致健康人生。	林榮樹牧師	HK\$2,200

### 聖經聖地系列

查詢：2725-8558 楊姊妹

日期 / 時間	地區	聚會 / 課程名稱	講師	費用
9月13、20、27日(三) 7:30pm-9:30pm	長沙灣	<b>「聖經」與「聖地」——時代風雲系列</b> 以影音和講授的形式，帶領參加者橫跨古代以色列到新約世界，探索聖經不同時代的三個風雲城市、兩個風雲帝國及三件風雲事件！	黎錫華牧師	HK\$750 
9月23日(六) 9:30am-4:00pm	西貢	<b>「朝向聖殿三大節期：住棚節」講座及工作坊</b> 透過活潑簡易的詮釋，讓你明白住棚節的個人意義，並親身體驗搭建會幕及帳棚，感受節期歡樂氣氛。	黎錫華牧師	HK\$550 
9月30日(六) 10月7日(六) 10月14日(六) 2:30pm-4:30pm	長沙灣	<b>「宗教改革運動的領袖」講座</b> 第一講：教會發展帶來甚麼改變？ 第二講：加爾文 第三講：馬丁路德	呂慶雄博士 李耀坤博士 陳錦萍女士	每講座 HK\$100 
10月10-21日(十二天)	約旦 以色列	<b>耶穌全人關懷之旅</b> 主題式學習，讓你更深感受及體驗耶穌事奉的心路歷程。探訪關心猶太人及巴勒斯坦人復和機構及猶太人歸主機構。	呂慶雄博士	HK\$26,880 (全包)

## 第33屆基督教聯合書展

展期：2017.10.20(五) - 28(六)  
地點：尖沙咀街坊福利會禮堂

「證主」事工  
最新資訊



證主facebook 得力閱讀

# 育領袖，樂同行

領袖培育是幫助門徒邁向領袖的過程 (from discipleship to leadership)，在其身處的環境發揮影響力，包括教會、家庭及職場。它不單是一個課程，而是一份關係。透過師友同行感染，去學效耶穌的樣式。在功利至上及講求效率的社會，這是逆風而行，但我們仍相信，同行才能改變生命，在天國路上，走得更遠。

## 同行，承托領袖成長

**片段 1：**四年前，「證主」為一間教會領袖團隊提供領導力諮詢服務，支援他們探索教會使命及建立團隊關係，該教會牧者近日跟證主導師分享事奉上的掙扎，笑說：「要借個膊頭喊下。」說話如此直接坦率，全因是彼此同行多年，在信任中渡過低谷。

**片段 2：**「證主」自 2010 年起推動「反思對談」培育事工，研發者兼教練何述群博士 (Flora)，細心聆聽、導引、關心個別學員，經過多年始見成果。早前，Flora 獲基督精兵獎，雖抱病未能親身領獎，但「反思對談」多位學員仍出席頒獎禮的晚宴，以表對教練教導同行的欣賞。



**片段 3：**在內地經營保健食品生意的林弟兄，致力在商界推動工商團契，卻因著傳統「聖俗二分」的觀念而受阻。「證主」職場事工的導師便常往內地與林弟兄見面，指導他有效運用時間的方法，及提供建立工商團契的建議，深耕細作的師友同行，扶助創新事工。

## 師友萬步行

師友同行關係，沒有既定的形式，在《生命影響生命》\* 一書，介紹了作為師傅的其中幾種類型：門徒帶領者、屬靈嚮導、教練、顧問、教師、贊助者、典範……它們在領袖傳承的過程中均能發揮其角色，支援受導者成長。

「證主」致力推動「師友同行 • 領袖傳承運動」，並將於 11 月 25 日舉行「師友萬步行」籌款行動，鼓勵不同形式的師友參加 (組長 / 組員、導師 / 學員、牧者 / 教友、父母 / 子女、長執 / 信徒等)，藉此鼓勵友好奉獻經常費，支持此運動，並在活動中實踐步行一萬步的目標，以象徵「師友同行」乃領袖培育的健康指標之一。活動詳情請留意稍後於證主網站 ([www.ccl.org.hk/latestnews](http://www.ccl.org.hk/latestnews)) 及社交媒體的公佈。

## 即時行動！

截至 7 月底，本會共籌得經常費港幣 43 萬，距全年目標尚欠港幣 207 萬。誠邀你奉獻支持：

- 請填妥附上奉獻封，選「經常費」或
- 網上奉獻：「證主」網站「付出 GIVE」，進入「網上奉獻頁」選「協會經常費」

\* 《生命影響生命》(Connecting The Mentoring Relationships You need to Succeed in Life), Paul D. Stanley 及 Robert Clinton 合著，倍加出版社，2006。