

領袖傳承 活出召命

我所做的事，信我的人也要做，並且要做比這更大的事……（約翰福音十四 12）

領袖自變帶來質變

在紀治興博士身上，我們領略到領袖持續學習及更新能力，直接影響其帶領事工的應變和創新能力。



p.1

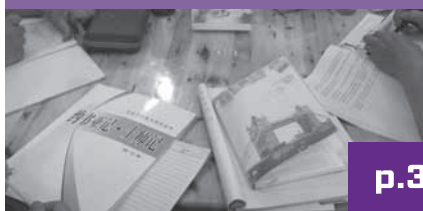


主動求變 贏回這一代

呂慶雄博士
副總幹事（培訓）

學活道·行真道

內地教會持續使用《活道》作為學習真理之工具，能有效幫助信徒活出真道，近月使用總數已超越10萬關口！



p.3

這樣捨棄，原來值得！

夫婦二人放棄「有前途」的黃金機會，選擇跑回老家服侍。他們蒙召的故事，成為激勵基督工人的美好見證。



p.4

停止變革，是停止回應時代的轉變。近年香港教會出現停滯現象：年復年一樣的年題與聚會模式；宣講時講員講了第一句，會眾已猜到結論，把真理宣講平面化、膚淺化，變為「阿媽係女人」的「常識」（但也許今日已不是必然）；教會被批「離地」，於是又急於補課，學習回應政治議題，又使不同立場者爭論不休。

加上香港教會整體較為內聚，且是單元文化：粵語、中產、老年化、日漸萎縮。因著種種原因而不願改變，教會可能由「離地」變「超離地」，使信二代出走，年輕人對信仰失去盼望。

變革由人，領袖是帶動變革者。與其被社會議題、會友需要帶動，何不反客為主，思想神在這時代需要你帶動甚麼改變？

變，不一定是大張旗鼓，做好完美計劃才能開始的。若用這種思維，最終只會議而不決，因為各人總有自己的想法與限制。從「設計思考」(design thinking) 的角度來看，只要有了初步想法，先行出一小步，用以人為本的方式便可進行改革。因此，第一要變的，是領袖的思維，第二就是他們的團隊，改變了人，才改變制度、習慣與傳統。

領袖要先改變，因為領導風格與堂會改革息息相關。不同類型的領袖會吸引不同的跟隨者：衝刺型領袖留不下追求安穩的人；關愛型領袖吸引著重關係的同工。不論是哪類型的領袖，最重要的是善用不同特質的同工，以團隊協作的方式互補不足。讓我們來起步，先認識及改變自己，從而改變傳統，贏回這一代。

全文請參：



領袖自變帶來質變

池麗華

副總幹事 (拓展)

尋夢無齡限

「如果人生是一盤生意，你會否作出投資？」¹ 這書作者得出的結論是：「人生所追求的，不是累積財富，而是實現夢想。」環視港人，能為夢想而活的，僅屬少數，基督徒不一定在其中！

人活著，若只為了囤積活命的資產，就等於沒有活著，因為沒有好好地活——終其一生，不過營營役役，為謀生而謀生。(章伯斯)



紀治興博士49歲退休後，踏上圓夢之旅

七月五日於證主禮堂聽紀治興博士授課，原來他是在49歲退休後，才踏上圓夢之旅，一同學習的教牧均受到激勵。在令人耗盡的牧職生涯中，是否消磨了回應召命的意志？牧者又怎樣啟導群羊中的上班族，甚或銀髮族 (young old) 去面對人生不同階段的轉變？

紀博士結合了教育學、神學、營商學知識，推動社企創新至2.0階段(由自給自足至提高社會投資回報率)，鑽研「社創神學」。在他身上，我們領略到領袖持續學習及更新能力，直接影響其帶領事工的應變和創新能力。

人生的四個玻璃球

紀博士提問：今天你感到滿足嗎？換句話說：你達成了人生目標嗎？如何活出上帝在你心中的召命？如何平衡工作和家庭？他借用《剛好足夠》(Just Enough) 一書中滿足感的四個範疇去演繹：²



1. 成就 (Achievement)：與其他人比較之下所超出的成果。
2. 意義 (Significance)：對你重視的人所帶來的正面影響。
3. 傳承 (Legacy)：讓你的價值觀或成果成為別人獲得成功的幫助。
4. 快樂 (Happiness)：為你一生、在你一生感到愉悅滿足。

作者建議這四個範疇必需要「周旋」(spiral) 並「聯結」(link)，使它們成為一個整體。人在每個範疇內要知所進退，故此作者提出了「剛好足夠」的概念：人生在世，要不斷修訂自己在每個範疇內的目標，務使自己可以平衡並兼顧四個範疇的需要。這仿似是在玩「拋接球」遊戲，四個範疇就像玻璃球，你要小心翼翼才不會打碎任何一個玻璃球。

這工具有助紀博士反思人生，進入自我更新之旅，再以借勢而不是造勢之力，帶動社企變革，在教會男士小組開展行山挑戰，在「難趣」中互勉同行。在紀博士身上，我看到一位持續學習更新的領袖，可以帶出不一樣的變革動力，是領袖自變帶來質變的好例子。

¹ John Eckblad & David Kiet, *If Your Life Were A Business, Would You Invest In It?*

² 轉載自紀治興、黃大業著：《殺死你的不是轉變——人生下半場要思考的6個問題》(香港：印象文字，2014)，頁52-53。蒙允許採用。

教牧領導力發展日 2017

梁惠珍
副總監 (培訓事工)

自變應萬變：領袖更新與堂會變革的實踐

Being Supported 支援 • *Being Inspired* 啟發 • *Being Equipped* 裝備

今年的「教牧領導力發展日」將於9月20日舉行，以「自變應萬變——領袖更新與堂會變革的實踐」為主題，針對香港教會發展的「停滯」和回應時代轉變乏力的現象，引致信二代出走、年輕人對信仰失去盼望的情況，與教牧和領袖一同研討如何重拾「帶動變革者」的角色，以免因被社會議題或會眾需要帶動而處於被動的角色。

聚會將透過專題演講、影片導引及互動研習小組，推動教牧領袖們先認識及改變自己，從而改變傳統，贏回這一代。

聚會內容

(一) 主題演講

1. 夾縫中的變革——改變由小開始

講員：紀治興博士，JP

(社創專家，教育博士。成功地結合營商、社會企業創新及神學反思去帶動轉變，啟導領袖帶來成效改變之道。近年亦在神學院教授相關主題。)

變革是否必先有整全鴻圖大計？作為領袖，如何帶領堂會為這一代人作出一小步的改變？領袖個人特質、召命與經歷又如何帶來堂會改革的方向？

2. 堂會變革思維與方法的更新

講員：劉忠明博士

(前香港中文大學管理學系教授、教會堂委會主席。多間基督教機構及神學院董事。多年為教會管理及領導問題把脈，以講學及教練形式與教會同行變革路。)

配合堂會處境，提出如何迎接新思維，並附以個案加以說明。

(二) 影片導引(呂慶雄博士)

為你的團隊「增值」(視像學習：約翰·麥斯威爾《好好做對這件事》)

(三) 互動研習小組(範例與經驗交流)

小組互動分享，交流堂會變革成功與失敗的經驗，學習改變過程的重要原則與方法。

1. 家庭事工的轉型(中華基督教禮賢會香港堂團隊)

為解決夫妻相處及親子問題，教會長執主動與「反思對談」專家協商解難，使家庭事工開始轉型。由執事策動的轉型是如何發生的？

2. 建立青年領袖的基因(中華基督教會長沙灣基道堂團隊)

有教會出現接班危機，但基道堂已預備好三代領袖傳承，且有青年人願意成為宣教士。在這研習小組，堂會的青年事奉團隊，分享他們如何從牧者身上得著牧養、鼓勵與裝備。

3. 職場事工再對焦(柏祺城市轉化中心總監陳敏斯博士)

教新在2014年做的普查顯示，堂會牧養最常見的問題是來自工作。本研習小組探討堂會如何落實職場牧養，並透過反思這事工的經驗和案例，啟發在推動上的不同進路和方法。

4. 中產與基層事工——事奉領域的擴展

(中國基督教播道會雅斤堂堂主任陳傳華牧師)

雅斤堂實踐門徒使命，推動中產委身服侍深水埗基層街坊。雅斤堂如何在原有的中產基因上，加添持續服侍基層的特質？他們數年間快速擴展，又有甚麼得失功課可學習？

5. 領導模式的逆轉(基督教宣道會屯門堂團隊)

宣道會屯門堂實行團隊領導，其領導核心包括了教牧與長執共同協作，而教牧同工更是來自不同神學院的背景。團隊如何擁抱多元又能發揮各自所長？堂會過去被嘉許為「健康教會」，之後仍穩定增長，有甚麼要訣給其他堂會參考？

日期：2017年9月20日(星期三)

時間：9:15am-5:00pm

地點：中國基督教播道會活泉堂

(長沙灣元州街298號海旭閣一樓)

主辦：福音證主協會、柏祺城市轉化中心

協辦：領導力培訓學院、香港教會更新運動、

中國基督教播道會活泉堂

贊助：鴻福堂集團

對象：教牧同工、信徒領袖

收費：標準價為HK\$250

「證主之友」/ 8月23日或之前 / 4人或以上集體報名，

優惠價每位HK\$200

截止報名：9月7日

查詢：2725-8558 鄭小姐

活動詳情參：



學活道 · 行真道

「實踐《活道》，讓青年人的生命與真道相遇，改變生命，也給予他們信心在職場、生活中活出真理。」這是內地劉牧師藉《活道》與年青一代同行的體驗。她的體驗正好見證《活道》作為學習真理之工具，能有效幫助內地信徒活出真道，而《活道》近月使用總數已超越 10 萬關口！

與真道相遇

我首次與同工騎著共享單車、由劉牧師領航，穿梭於繁忙的市中心，到數公里外的咖啡店聽她分享服侍心聲。此單車服務不僅代表應用科技的發展，更反映井然有序的社會管理和民眾素質，是難得的城市體驗。同樣，劉牧師也見證了近十年內地城市教會牧養的改變，見證新一代和初職信徒的靈命成長，迎向生活挑戰。

劉牧師牧養八、九十年代成長的信徒，除了回應他

們更積極地參與教會事務、探究人生意義和雙向交流的期望外，更著重聖言教導，強調以活出真道為門徒訓練的基礎。她與畢業生同行，面對各種金錢利益引誘和人際關係的挑戰，實踐《活道》中「化作行動」的教導，讓青年人的生命與真道相遇，帶來生命的改變，也給他們信心在職場、生活中活出真理。

活出真道

深耕細作，十年過去，一代領袖孕育出來。這群 30 來歲的核心領袖，不但成為行政服侍的堂委，也擔當屬靈牧養的小組帶領，服侍由心，持續開展門訓，為有百年歷史的教堂建築物帶來屬靈活力和生氣。劉牧師的牧養呼召，就是讓生命與真理觸碰，建立扎根於聖經並活出聖經的生命。

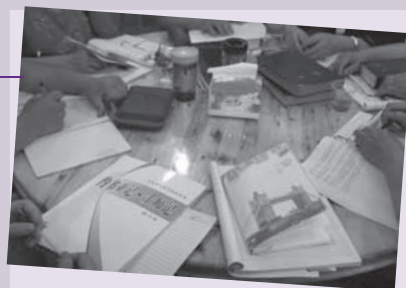
（節錄自 128 期《展望中華》，〈學活道·行真道〉）

《活道》出版進度

書卷	年度目標	完成日期	年度籌募目標	截至 6 月中籌款進度
《創世記》(修訂版)	出版發行	2017 第三季	港幣 75 萬	已籌得近一半，尚欠 38 萬
《使徒行傳》	出版發行	2017 第三季		
《哥林多前書、後書》	內文撰寫	2017 第四季		
《羅馬書·加拉太書》	內文撰寫	2017 第四季		
《以賽亞書》	資料整理	2017 第四季		

你的回應

誠邀你代禱並立即行動，填妥附上的奉獻封，選「中國教會事工(文字宣教)」，註明「活道系列」，支援教會的聖經教導需要。謝謝！



這樣捨棄，原來值得！

撰文：果碩

證主心
讀者
由心回應

放棄「有前途」的黃金機會，選擇跑回老家服侍。

張氏夫婦幾年前在華北區聖經學校畢業時，得到「內地神學院畢業生贈書計劃」送贈的牧養套裝，並應用於教學和牧會上。他們在備受認可的神學院進修，分別擁有學士及碩士學位，有不少大城市的神學院及教會向他們招手。但妻子心繫老家，最後選擇返華北區家鄉的聖經學校培育新一代牧者。丈夫亦受感動，隨妻子回鄉同心服侍。雖然當地的資源不及大城市，但他們蒙召的故事，卻成為激勵基督工人的美好見證。

曾受恩師教導，見書如見人，珍惜同行片段。

五年前，姜老師參加蘇德慈牧師主領的一個月密集課程，加深了她報讀神學院的感動，去年她神學畢業後，便成為華東區一間神學院的老師。當她讀到《蘇德慈與你漫談教義神學與釋經學》時，想起蘇牧師當年的言傳身教，感染了自己的生命。原來那次的密集課程是蘇牧師最後一次外出授課，因那次寒冬授課後染病，蘇牧師再不能出門了。縱然蘇牧師不能親自教學，但他那結聚畢生心血的著作仍在感染萬千後輩，延伸生命的影響力。

我們信心仰望神適時的供應，2017 年度的「贈書計劃」於 5 月份完成首階段，早前我們收到一筆指定支持西南區某省份全校畢業生的奉獻，具體回應需要。而首階段暫籌得四成奉獻；下一階段所需經費約為港幣 120 萬元。誠邀你奉獻支持，讓贈書事工傳承下去。請於奉獻封選「中國教會事工(文字宣教)」，註明「內地贈書」。謝謝！



第一部份：奉獻及個人資料

- 本人願意支持：
 - 經常費 中國教會事工 香港領袖培育事工
 - 出版事工 其他

- 本人願意每月定期奉獻 _____
 - HK\$2,000 HK\$1,000 HK\$500 HK\$100
 - 其他 HK\$ _____
 奉獻時段 從 _____ 年 _____ 月至 _____ 年 _____ 月

- 本人願意一次奉獻
 - HK\$2,000 HK\$1,000 HK\$500 HK\$100
 - 其他 HK\$ _____

姓名：(中文) _____ (英文) _____
(牧師 Rev. / 先生 Mr. / 小姐 Ms. / 女士 Mrs. / 教會 Church / 機構 Org.)

電話：(日間) _____ (晚間) _____

所屬教會 / 機構： _____

電郵： _____

地址： _____

第二部份：奉獻方法

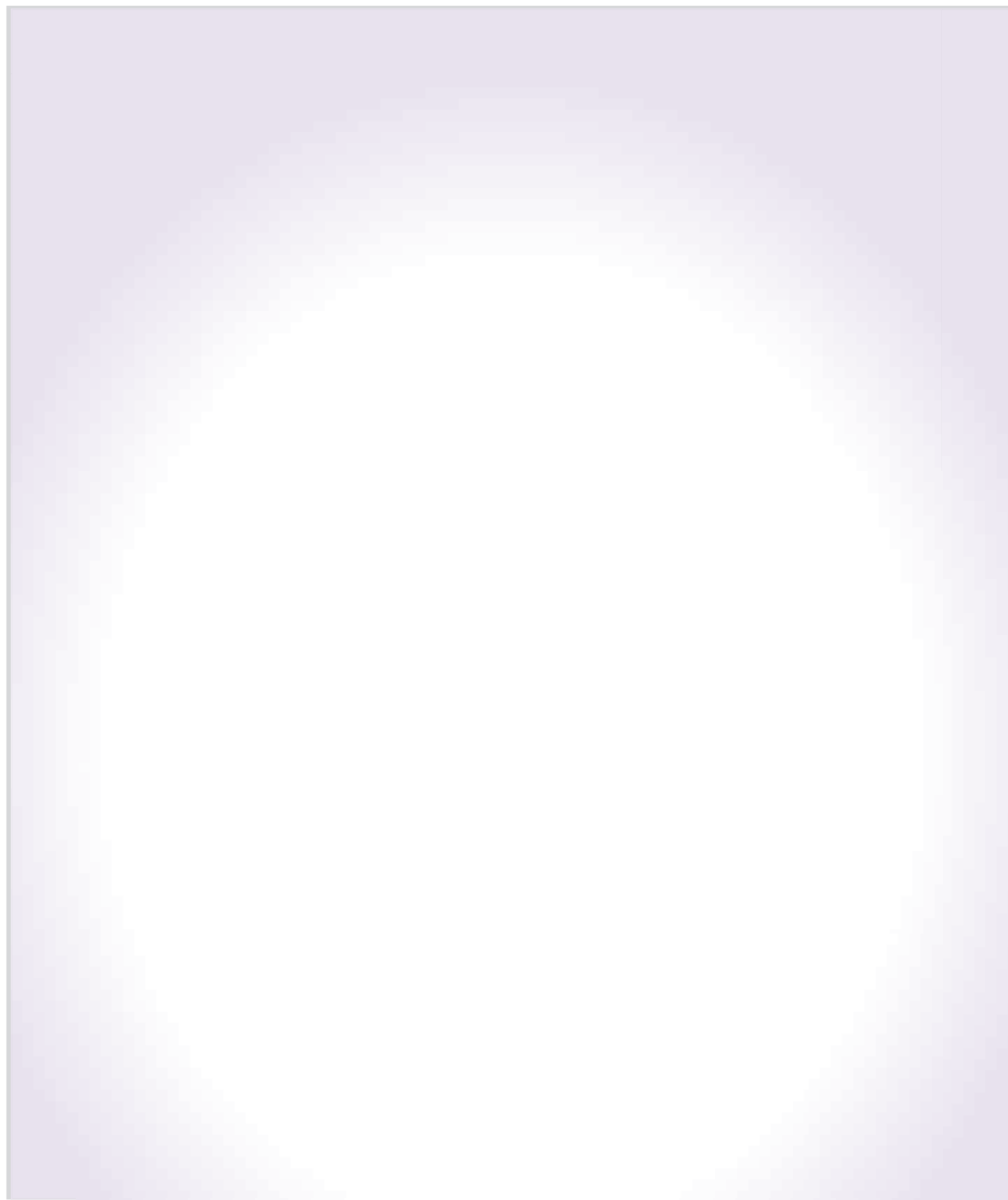
- 以劃線支票(抬頭「福音證主協會有限公司」或「Christian Communications Limited」)
- 直接存款：匯豐銀行戶口 018-2-104174，並將存根寄回本會。
- 信用卡戶口記賬 HK\$ _____
VISA/MASTER 號碼 _____ - _____ - _____ - _____
卡有效期至 _____ 月 _____ 年
信用卡姓名 _____ 持卡人簽署 _____
- 銀行轉賬 (只適用於定期奉獻，授權書稍後寄上)
- 網上奉獻：接受 Visa / Master / 銀聯 / 支付寶 (「證主」網頁 www.ccl.org.hk)

* 憑本會所發之收據，可在本港作免稅申請用。

** 請填妥表格寄回「福音證主協會」(地址：香港新界荃灣沙咀道 52A 號皇廷廣場 19 樓) 或傳真至 2386 1804。



證主網站奉獻頁



奉獻方法

1. 支票 (抬頭請寫「福音證主協會有限公司」)
2. 直接存款 (匯豐銀行戶口 018-2-104174)
3. 網上奉獻：接受
Visa/Master/ 銀聯 / 支付寶 (「證主」網頁 www.ccl.org.hk)

證主總辦事處：香港新界荃灣沙咀道52A號皇廷廣場19樓
證主書室 (荃灣)：香港新界荃灣沙咀道52A號皇廷廣場19樓
證主網上書店：<http://www.ccl.org.hk>
合作夥伴 領導力培訓學院 (CC Leadership Development Institute Ltd.)
皇室旅遊有限公司
國證網絡 網址：www.ccconnected.org

電話：(852)2725-8558
電郵：hkcl@ccl.org.hk



香港基督教職權協會
創會會員



基督教出版聯會有限公司
創會會員



福音派基督徒
EVANGELICAL ALLIANCE



國際福音證主協會
成員






香港基督教職權協會
贊助會員

出版：福音證主協會
督印：鄧兆柏
主編：池麗華
美術設計：鄧美思
版權所有，歡迎轉載，請與主編聯絡。

領導使命系列

查詢：2725-8558 謝姊妹

 「證主之友」報讀該課程可獲八折優惠

日期 / 時間	地區	聚會 / 課程名稱	講師	費用
10月12、19、26、11月2日(四) 7:30pm-9:30pm	尖沙咀	「S.H.A.P.E.: 活出人生使命」培訓課程(職場篇) 助你發掘生命資源(S.H.A.P.E.)，透過5R向度確立人生使命及目標，並在人生不同平台上發揮所長。	尹祖伊先生 梁銳光先生	HK\$1,100 
10月21日、11月11日(六) 2:00pm-4:00pm 11月18日(六) 2:00pm-5:00pm	荃灣 美孚	第七屆「攝影靈修」課程 從大自然靈修出發，藉攝影去體驗心靈的更新，重尋得力之源。	鍾銘楷牧師 陳明正先生	HK\$1,100 
11月27日及12月4日(一) 2:00pm-5:30pm	荃灣	「S.H.A.P.E.: 活出人生使命」培訓課程(牧者篇) 認識「S.H.A.P.E.」工具的內容、特色及應用方法；協助教會同工在小組幫助弟兄姊妹尋找個人使命。	呂慶雄博士 林榮樹牧師	HK\$1,000 

親子及輔導系列

查詢：2725-8558 梁姊妹

日期 / 時間	地區	聚會 / 課程名稱	講師	費用
8月12日、9月9日、 10月7日及11月4日(六) 2:30pm-5:30pm	觀塘	「反思對談」親子及夫婦基礎證書課程 「反思對談」是雙向及多向互動的學教方法，適用於親子及婚姻的處境。	何述群博士	HK\$1,800
8月13日、9月17日、 10月15日及11月12日(日) 2:30pm-5:30pm	荃灣	「反思對談」親子及夫婦進階證書課程 進階課程集中幫助學員父母檢視子女、夫婦的關係及成長增值，更新親子、夫婦的關係。	何述群博士	HK\$1,800
9月20、27日、 10月11、18、25日、 11月1、8、15、22、29日 (逢週三，共10堂) 7:30pm-10:00pm	油麻地	基督教教育系列——輔導與關懷 有效的輔導要準確分析受輔者的問題、「標靶」的溝通及適切運用成長理論。此課程以溝通學及輔導學的知識，助人建立有效的人生。	陳張彩雲女士	HK\$1,800
10月12、19、26日及 11月9、16日(四) 2:00pm-5:00pm	荃灣	泰氏(T-JTA)性格分析訓練課程(第十八屆) 以泰氏(T-JTA)性格分析，解讀九個性格的質素傾向，並從聖經及行為科學的透視去改善性格，以達致健康人生。	林榮樹牧師	HK\$2,200

聖經聖地系列

查詢：2725-8558 楊姊妹

日期 / 時間	地區	聚會 / 課程名稱	講師	費用
9月3-14日(十二天)	以色列 約旦	「聖地」考察之旅 「實地考察」讓弟兄姊妹能立體地、真實地接觸聖經上所提及的「地」、「事」、「物」。	呂慶雄博士	HK\$26,900 (全包)
9月13、20、27日(三) 7:30pm-9:30pm	長沙灣	「聖經」與「聖地」——時代風雲系列 以影音和講授的形式，帶領參加者橫跨古代以色列到新約世界，探索聖經不同時代的三個風雲城市、兩個風雲帝國及三件風雲事件！	黎錫華牧師	HK\$750 
9月23日(六) 9:30am-4:00pm	西貢	「朝向聖殿三大節期：住棚節」講座及工作坊 透過活潑簡易的詮釋，讓你明白住棚節的個人意義，並親身體驗搭建會幕及帳棚，感受節期歡樂氣氛。	黎錫華牧師	HK\$550 
9月30日(六) 10月7日(六) 10月14日(六) 2:30pm-4:30pm	長沙灣	「宗教改革運動的領袖」講座 第一講：教會發展帶來甚麼改變？ 第二講：加爾文 第三講：馬丁路德	呂慶雄博士 李耀坤博士 陳錦萍女士	每講座 HK\$100 
10月10-21日(十二天)	約旦 以色列	耶穌全人關懷之旅 主題式學習，讓你更深感受及體驗耶穌事奉的心路歷程。探訪關心猶太人及巴勒斯坦人復和機構及猶太人歸主機構。	呂慶雄博士	HK\$26,880 (全包)

「證主」事工
最新資訊



證主facebook 得力閱讀



基督精兵 榮神益人

基督精兵獎由香港基督教機構協會主辦，目的是對同工的卓越事奉表示肯定和欣賞。透過表彰，成為同儕的榜樣，也好能吸引弟兄姊妹加入事奉行列，作主忠心的僕人。

恭賀「證主」的獲獎董事、同工！



鄭佑生牧師 董事(20年)生命事奉獎

鄭牧師常關心同工的工作和屬靈培養，並給予鼓勵和代禱支持。他亦是聖地考察團的顧問及講師，曾帶領超過 80 團聖地考察團，其慈父心懷深受尊敬和愛戴。

感謝神，因著聖地事工的緣故，使我能有機會發揮所長，為證主作出貢獻。能夠參與自己認定的機構事奉，實是神的恩典；而在參與中能得益與貢獻，更是神極大的祝福。



林何述群師母 基教教育及家庭事工顧問及教練(8年)事奉優異獎

林師母研發出「反思對談」及「兒童生命價值教育」課程。她培訓了近 300 位家長，成功應用所學，令家庭關係從「雙輸」逆轉為「雙贏」。

感謝主，祂藉著不同的培訓課程，讓我觸摸到在困擾中的家庭，見證到他們因著同行與關愛，與家人建立和諧共融的關係。讓我們都成為觸摸他人生命的同行者！



關穎紋姊妹 副總幹事助理(6年)事奉優異獎

關姊妹負責行政事務管理，在人與事間協調出色。她所屬部門同工經常出差，幸得她細緻關懷凝聚團隊。

感謝天父，我們按著自己的恩賜在崗位上向著同一目標事奉，彼此配搭讓我感受到團隊的重要性，一起事奉上帝是一件很美的事。



鄭桃香姊妹 助理行政幹事(8年)事奉優異獎

由辦公室清潔員升任為行政幹事，鄭姊妹對轉變非常開放，樂意承擔，毫不計較，深受同工愛戴，對凝聚同工士氣也起著非常重要的作用。

我本是個沒有自信的人，神慢慢地扶持我、磨煉我，賜我能力去處理不同的工作，又賜我勇氣面對不同的挑戰。

同工在前線盡忠服侍，需要你的支持，讓他們專心服侍，完成上帝所託付的。

請奉獻支持協會經常費，截至 6 月底籌得港幣 39 萬，距全年目標尚欠港幣 211 萬。

1. 請填妥附上的奉獻封，選「經常費」或
2. 網上奉獻：「證主」網站「付出 GIVE」，進入「網上奉獻」頁，「按網上奉獻」，選「協會經常費」